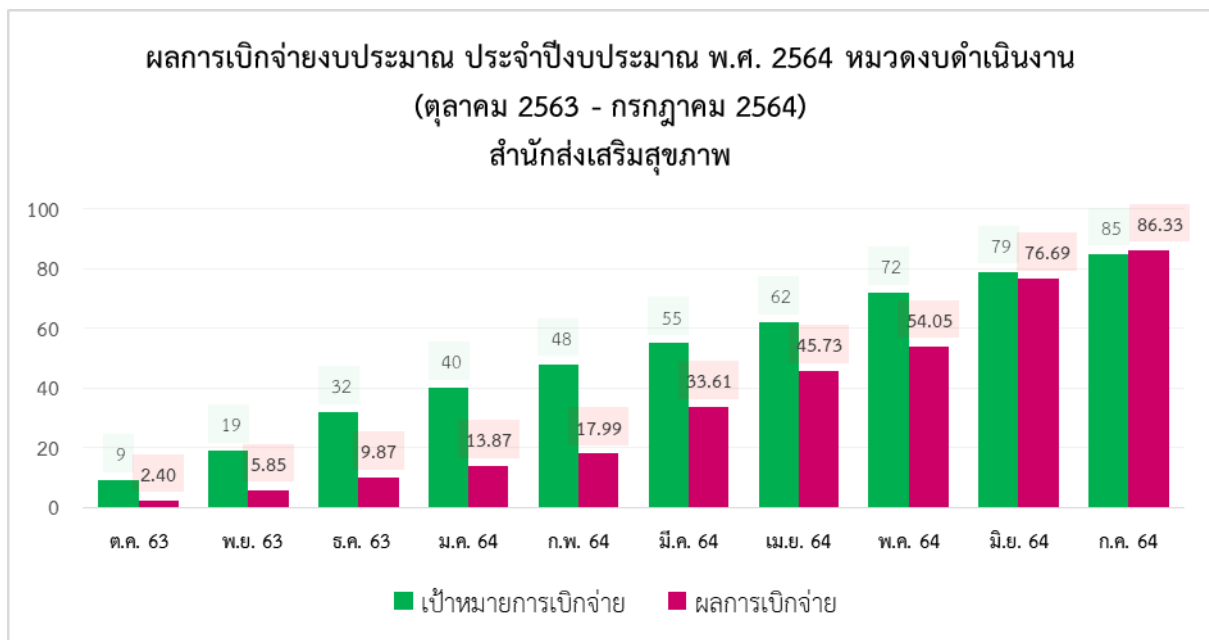


**สรุปและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564**  
**(10 เดือน : ตุลาคม 2563 – กรกฎาคม 2564)**  
**สำนักส่งเสริมสุขภาพ**

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สำนักส่งเสริมสุขภาพมีแผนปฏิบัติการทั้งสิ้น 18 โครงการ 141 กิจกรรม ซึ่งดำเนินการบรรลุตามแผน ณ เดือนกรกฎาคม 2564 ทั้งสิ้น 137 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 97.163 แสดงให้เห็นว่ากิจกรรมส่วนใหญ่สามารถดำเนินการได้ตามแผน แต่เมื่อพิจารณาจากผลการดำเนินงานและผลการวิเคราะห์ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำแนกรายเดือน อ้างอิงผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามระบบบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (Government Fiscal Management System : GFMIS) พบว่าสำนักส่งเสริมสุขภาพ ไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณในแต่ละเดือนได้ตามเป้าหมายที่กำหนด แม้ว่าจะมีมาตรการเร่งรัดการจัดซื้อจัดจ้างและให้มีการเบิกจ่ายงบประมาณในกิจกรรมที่มีรายการก่องหนผู้กัพัน หรือเร่งรัดให้มีการดำเนินการต่าง ๆ ตามแผนปฏิบัติการ ตลอดจนมีการเร่งรัด กำกับ ติดตาม ผลการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณในที่ประชุมสำนักส่งเสริมสุขภาพและช่องทางการสื่อสารอื่น ๆ รายละเอียดผลการเบิกจ่ายงบประมาณแต่ละเดือนแสดงตามแผนภาพ ดังนี้



วิเคราะห์สาเหตุที่ไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามเป้าหมาย ดังนี้

รอบ 5 เดือนแรก	รอบ 5 เดือนหลัง
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การเบิกจ่ายงบประมาณสำหรับจัดซื้อนมผงเพื่อป้องกันการติดเชื้อเอชไอวี จากแม่สู่ลูก ล่าช้าจากแผนที่กำหนดและเบิกจ่ายงบประมาณได้ในเดือนมีนาคม 2564 เนื่องจากกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้างมีการดำเนินงานหลายขั้นตอนจึงทำให้เกิดความล่าช้า</li> <li>2. มีการปรับแผนการดำเนินงานให้เข้ากับสถานการณ์ เช่น ปรับกิจกรรมที่ไม่สามารถดำเนินการได้เป็นการผลิตสื่อให้ความรู้เกี่ยวกับ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีการปรับแผนการดำเนินงานอยู่ตลอด ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดและไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามเป้าหมาย</li> <li>2. ได้รับนโยบายเร่งด่วนและการจัดสรรงบประมาณระหว่างปีงบประมาณ ทำให้ฐานงบประมาณเพิ่มขึ้น</li> <li>3. รายการจัดซื้อจัดจ้างมีการเบิกจ่ายล่าช้าไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามแผนที่กำหนด ส่งผลให้ไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามแผน</li> </ol>

รอบ 5 เดือนแรก	รอบ 5 เดือนหลัง
<p>โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ยกเลิก การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเนื่องจากมีกลุ่มเป้าหมายเกิน 100 คน และกลุ่มเป้าหมายมีความเสี่ยงในการเดินทางเข้าร่วมประชุม หรือ ปรับการประชุมในรูปแบบ VDO Conference</p>	

### ข้อเสนอแนะ / แนวทางปรับปรุงแก้ไข

1. ทุกกลุ่มจัดทำแผนปฏิบัติราชการให้มีครอบคลุมการดำเนินงานตามภารกิจ วิเคราะห์และจัดทำแผนปฏิบัติการอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ควรมีการปรับแผนปฏิบัติการระหว่างปีงบประมาณ กรณีจำเป็นต้องปรับแผนปฏิบัติการ สามารถดำเนินการได้เฉพาะกรณีจำเป็น เร่งด่วนหรือตามที่ได้รับนโยบายจากผู้บริหารเท่านั้น
2. ดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการเพื่อให้สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด
3. จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างให้สอดคล้องกับแผนการใช้จ่ายงบประมาณ เร่งรัดให้มีการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนที่กำหนด
4. ปรับปรุง พัฒนาแนวทางการกำกับติดตามการใช้จ่ายงบประมาณให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เช่น ประชุมหารือผู้รับผิดชอบงานแผนของแต่ละกลุ่มร่วมกัน อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อหามาตรการ แนวทาง เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ / วางแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ

งานพัฒนายุทธศาสตร์  
 กลุ่มบริหารยุทธศาสตร์ สำนักส่งเสริมสุขภาพ  
 31 กรกฎาคม 2564