

รายงานการวิเคราะห์การบริหารและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ สำนักส่งเสริมสุขภาพ กรมอนามัย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือนหลัง (เมษายน – กันยายน 2563)

.....

จากการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 สำนักส่งเสริมสุขภาพ กรมอนามัย รอบ 6 เดือนแรก ตุลาคม 2562 – มีนาคม 2563 (งบดำเนินงาน) ตามกรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2562 ไปพลางก่อน ในระบบศูนย์ติดตามผลการปฏิบัติงานกรมอนามัย (DOC 4.0) และได้รับการอนุมัติแผนปฏิบัติการดังกล่าว ตามหนังสือกองแผนงาน ที่ สธ 0905.02/1446 ลงวันที่ 28 ตุลาคม 2562 เรื่องขออนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ระดับหน่วยงาน (รอบที่ 2) ภายใต้วงเงิน งบประมาณ 14,957,339 บาท ซึ่งประกอบด้วย 19 โครงการ 86 กิจกรรม และเมื่อเทียบกับแนวทางในการ ดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2563 ที่มีการแจ้งเวียนตามหนังสือกรมอนามัยที่ สธ 0903.02/ว8267 ลงวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562 ได้กำหนดเมื่อสิ้นเดือนมีนาคม 2563 มีเป้าหมายที่ร้อยละ 55 (หน้าที่ 2 บรรทัด ที่ 12) แต่ในแผนปฏิบัติการที่ดำเนินการของสำนักส่งเสริมสุขภาพ ได้วางแผนไว้ที่ร้อยละ 100 ซึ่งเป็นไปตาม เป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด ทั้งนี้ การบริหารและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ กรมอนามัยได้กำหนด แนวทางการบริหารแผนปฏิบัติการกรมอนามัย (งบดำเนินงาน) โดยมีการแจ้งเวียนให้หน่วยงานถือปฏิบัติ ตามหนังสือกรมอนามัยที่ สธ 0905.02/ว776 ลงวันที่ 29 มกราคม 2562 ได้กำหนดไว้ว่า “ทั้งนี้การปรับส่วน อื่น ๆ ในโครงการที่ไม่ถือว่าเป็นการปรับแผนปฏิบัติการ เช่น การปรับช่วงระยะเวลา การถ่วงเฉลี่ยจ่าย งบประมาณของกิจกรรมภายใต้โครงการเดียวกันโดยไม่เพิ่มวงเงินงบประมาณภาพรวมและไม่เพิ่มกิจกรรมใหม่ ของโครงการ” (หน้าที่ 4 บรรทัด 10-12)

จากนั้นได้มีสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 จึงมีการบริหารและขับเคลื่อนการดำเนินงานของ แผนปฏิบัติการให้สอดคล้องกับสถานการณ์การป้องกันการแพร่ระบาด จึงมีการปรับแผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม/ระยะเวลา/งบประมาณ/กลุ่มเป้าหมาย/วิธีการ จากเดิม ให้รวดเร็วและทันการณ์มากขึ้นและเพื่อให้มี การเบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมายของกรมอนามัยมากที่สุด สำนักส่งเสริมสุขภาพจึงได้ปรับแผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม/ระยะเวลา/งบประมาณ/กลุ่มเป้าหมาย/วิธีการ ให้สอดคล้องกับนโยบายกรมอนามัย กระทรวง สาธารณสุข โดยปรับเป็น 21 โครงการ 133 กิจกรรม ซึ่งมีกิจกรรมที่สอดคล้องกับการป้องกันการแพร่ระบาด เชื้อโควิด-19 จำนวน 17 กิจกรรม คิดเป็น 12.78% และได้รับการอนุมัติปรับแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2563 (รอบ 6 เดือนหลัง) ตามหนังสือ กองแผนงาน ด่วนที่สุด ที่ สธ 0905.02/631 ลงวันที่ 23 เมษายน 2563 ซึ่งมีความล่าช้าในกระบวนการอนุมัติและสำนักส่งเสริมสุขภาพได้ดำเนินการขออนุมัติ โครงการเพื่อเร่งรีบการดำเนินการให้ทันสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 แต่ไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากกระบวนการอนุมัติแผนปฏิบัติการยังไม่เสร็จสิ้น จึงทำให้ระยะเวลาการดำเนินกิจกรรมล่าช้ากว่าเดิม 1 เดือน ส่งผลให้การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมายด้วย

จากผลการวิเคราะห์ข้อมูลแผนปฏิบัติการและความรู้การบริหารแผนดังกล่าวสามารถกำหนดประเด็น ความรู้ที่สำคัญในการขับเคลื่อนงาน คือ แนวทางการบริหารแผนปฏิบัติการกรมอนามัย (งบดำเนินงาน) เพื่อให้บุคลากรสามารถดำเนินการได้อย่างถูกต้องตามหลักเกณฑ์แนวทางของกรมอนามัย โดยจัดทำเป็นผัง กระบวนการขั้นตอนการบริหารและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการสำนักส่งเสริมสุขภาพ (Flow Chart) สื่อสารให้ บุคลากรในหน่วยงานรับทราบและปฏิบัติได้อย่างถูกต้องเป็นแนวทางเดียวกัน พร้อมทั้งเร่งรัดการดำเนินงาน และกำกับติดตามแผนปฏิบัติการอย่างใกล้ชิดทุกเดือน และได้กำหนด นโยบาย/มาตรการ/แผนการดำเนินงาน ดังนี้

1. ข้อเสนอเชิงนโยบาย

1.1 กรมอนามัย โดยกองแผนงานควรเคร่งครัดต่อแนวทางการบริหารแผนปฏิบัติการกรมอนามัย (งบดำเนินงาน) ที่ได้การแจ้งเวียนให้หน่วยงานถือปฏิบัติ ตามหนังสือกรมอนามัยที่ สธ 0905.02/ว776 ลงวันที่ 29 มกราคม 2562 และปัจจุบันยังมีการสื่อสารให้หน่วยงานที่จะขออนุมัติปรับแผนงานโครงการ/กิจกรรมให้ทำขออนุมัติขึ้นกรมอนามัย ซึ่งทำให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินการ

1.2 กลุ่มงานใดที่ไม่สามารถดำเนินโครงการ/กิจกรรมได้ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 สำนักส่งเสริมสุขภาพ ให้ตั้งงบประมาณเข้าส่วนกลางสำนักส่งเสริมสุขภาพ

2. มาตรการดำเนินการ

2.1 เร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 สำนักส่งเสริมสุขภาพ และกิจกรรมที่สามารถปรับช่วงระยะเวลาดำเนินการเร็วขึ้นได้ให้ปรับช่วงระยะเวลา เช่น การผลิตสื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ ให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคม 2563

2.2 กำกับติดตามการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 สำนักส่งเสริมสุขภาพ ร่วมกับการกำกับติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณเป็นประจำทุกเดือนในการประชุมสำนักส่งเสริมสุขภาพ

2.3 จัดทำผังกระบวนการขั้นตอนการบริหารและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการสำนักส่งเสริมสุขภาพ (Flow Chart) ที่ชัดเจนเพื่อให้บุคลากรในหน่วยงานรับทราบและปฏิบัติได้อย่างถูกต้องเป็นแนวทางเดียวกันตามแนวทางการบริหารแผนปฏิบัติการกรมอนามัย (งบดำเนินงาน) ที่กรมอนามัยกำหนด

งานพัฒนายุทธศาสตร์
กลุ่มบริหารยุทธศาสตร์ สำนักส่งเสริมสุขภาพ
30 กันยายน 2563