



**แบบฟอร์มสำหรับหน่วยงานในสังกัดกรมอนามัย
ประเมินสถานะการเป็นระบบราชการ 4.0 ด้วยตนเอง**

http://gg.gg/self_assessmentPMQA4-0

การประเมินสถานะของหน่วยงานในการเป็นระบบราชการ 4.0 จะทำให้หน่วยงานทราบว่าตนเองอยู่ในระดับใด มีจุดเด่น หรือควรปรับปรุงพัฒนาในเรื่องใด ดังนั้น หน่วยงานควรประเมินสถานะของตนเองตามความเป็นจริง เพื่อให้ผลการประเมินสะท้อนการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งจะทำให้หน่วยงานของท่านมีข้อมูลประกอบการวางแผนและพัฒนาหน่วยงานสู่ระบบราชการ 4.0 ต่อไป

แบบประเมินสถานะการเป็นระบบราชการ 4.0 ด้วยตนเอง ประกอบด้วย 6 หมวด ให้หน่วยงานประเมินโดยตอบคำถามในข้อนั้นๆ ที่ตรงกับการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงและยกตัวอย่างการดำเนินงานที่สำคัญ/เกี่ยวข้องกับพันธกิจหลัก หรืออธิบายโดยสรุปเฉพาะสิ่งที่เป็นสาระสำคัญสะท้อนคุณค่าที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของหน่วยงาน

ชื่อหน่วยงานสำนักส่งเสริมสุขภาพ กรมอนามัย.....

ชื่อ-สกุล ผู้ให้ข้อมูลนางสาว ภารินี หงษ์สุวรรณ.....

E-mail :paripary.ph@gmail.com..... เบอร์ติดต่อ025904559.....

ประเด็นการพัฒนางานองค์กรสู่การเป็นระบบราชการ 4.0		
หมวด 1 การนำองค์กร		
1.1 ระบบการนำองค์กรที่สร้างความยั่งยืน		
1.1.1	✓	ผู้บริหารกำหนดทิศทางองค์กรที่รองรับพันธกิจปัจจุบัน และมีการสื่อสารถ่ายทอดไปสู่ผู้ปฏิบัติทุกระดับของหน่วยงานอย่างทั่วถึงทันการณ์
	<input type="checkbox"/>	ยังไม่มีผลการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว เนื่องจาก (ระบุ)
1.1.2	✓	<p>ผู้บริหารกำหนดทิศทาง เพื่อให้เกิดการสร้างนวัตกรรมที่มุ่งเน้นผู้รับบริการ/ประชาชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p> <ul style="list-style-type: none"> - ทิศทางคือมีการกำหนดวิสัยทัศน์องค์กรในการเป็นผู้นำในอาเซียน ด้านระบบส่งเสริมสุขภาพ และอนามัยสิ่งแวดล้อมเพื่อคนไทยสุขภาพดี ภายในปี 2563 และกำหนดพันธกิจคือเป็นผู้อภิบาลระบบส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของกรมอนามัย และกำหนดเป้าหมายในการส่งเสริมสุขภาพที่มุ่งเน้นผู้รับบริการ ประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้มีสุขภาพดีผ่านการสร้างนวัตกรรมการส่งเสริมสุขภาพตามกลุ่มวัยโดยอาศัยเทคโนโลยีเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงาน เช่น การสื่อสารข้อมูลการดูแลหญิงตั้งครรภ์จนถึงลูกอายุครบ 6 ปี ผ่านช่องทาง facebook messenger “9 อย่างเพื่อสร้างลูก”, การพัฒนาฐานข้อมูลเรื่องอนามัยวัยเรียน น้ำหนัก ส่วนสูง ร่วมกับลูกค้า ผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อส่งเสริมสุขภาพเด็กวัยเรียน, การพัฒนาองค์ความรู้ที่จำเป็นในการส่งเสริมสุขภาพประชากรวัยทำงานสำหรับบุคลากรสาธารณสุขและประชาชนโดยเผยแพร่ผ่านรูปแบบ website /youtube, การพัฒนาคู่มือ 7 สัปดาห์รอบรู้สู่สุขภาพดีเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนให้มีสุขภาพดี
	<input type="checkbox"/>	<ul style="list-style-type: none"> - ในสถานการณ์ของประเทศไทยที่มีการปรับเปลี่ยนเรื่องการระบาดของCOVID-19 ได้มีการปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับความต้องการของรับบริการ ประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสถานการณ์โรคระบาด <p>ยังไม่มีผลการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว เนื่องจาก (ระบุ)</p>
1.2 การมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ผ่านการสร้างการมีส่วนร่วมของบุคลากร และเครือข่ายทั้งภายในและภายนอก		
1.2.1	✓	<p>มีกลไก/แนวทางในการส่งเสริมให้เครือข่ายภายนอก (ภาคประชาชน ภาคเอกชน ท้องถิ่น) เข้ามามีส่วนร่วมในการทำงาน (ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตรวจสอบ)</p> <ul style="list-style-type: none"> - กลไก/แนวทางดังกล่าว คือ สำนักส่งเสริมสุขภาพมีกลไกทำงานร่วมกับหน่วยงาน ภาคีเครือข่ายภายนอก ทั้งภาคประชาชน ภาคเอกชน ภาคท้องถิ่นสอดคล้องกับบทบาทภารกิจขององค์กร ทั้งในระดับชาติและระดับพื้นที่ โดยดำเนินงานร่วมกันผ่านคณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูประบบบริหารและวิธีการทำงาน กรมอนามัย, เครือข่ายนักวิชาการสาธารณสุขเชี่ยวชาญ(ด้านส่งเสริมพัฒนา),เครือข่ายหัวหน้ากลุ่มงานส่งเสริมสุขภาพระดับจังหวัด คณะกรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิตระดับอำเภอในแต่ละพื้นที่ และคณะกรรมการต่างๆ ตามภารกิจของสำนักงานส่งเสริมสุขภาพ ได้แก่ <p>1) ประเด็นอนามัยแม่และเด็ก มีการประสานความร่วมมือหน่วยงานระดับกระทรวง ได้แก่ การ MOU 4 กระทรวง</p>

ประเด็นการพัฒนาองค์การสู่การเป็นระบบราชการ 4.0

	<p>(กระทรวงมหาดไทย, กระทรวงพัฒนาสังคมฯ, กระทรวงศึกษาธิการและกระทรวงสาธารณสุข) และหน่วยงานภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้องในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์/มาตรการ การดำเนินงานทั้งในระดับประเทศและระดับพื้นที่ผ่านกลไก คณะกรรมการอนามัยแม่และเด็กระดับชาติ ระดับเขตและระดับจังหวัด (MCH Board) ,คณะกรรมการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ (Service plan) เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาการตายมารดาไทย, คณะอนุกรรมการพัฒนาเด็กปฐมวัยแห่งชาติร่วมขับเคลื่อนประเด็นสำคัญด้านเด็กปฐมวัยและกำกับติดตามการดำเนินงานและจัดบริการที่ได้มาตรฐาน นอกจากนี้มีเครือข่ายการทำงานร่วมกับภาคเอกชนและภาคประชาชนเช่น สปสช., JICA, UNICEF, WHO, มูลนิธิศูนย์นมแม่แห่งประเทศไทยและอสม.สาขานมแม่</p> <p>2) ประเด็นอนามัยเด็กวัยเรียนวัยรุ่นมีกลไกในการร่วมดำเนินงานกับภาคีเครือข่ายโดยผ่านกลไกของคณะกรรมการ ประเมินโรงเรียนส่งเสริมสุขภาพ ,คณะกรรมการวัยเรียนวัยรุ่นระดับเขต , คณะกรรมการเด็กและเยาวชนระดับจังหวัด / สภาเด็กและเยาวชน ภาคีเครือข่าย ท้องถิ่น ชุมชน ผู้ปกครอง คณะกรรมการสถานศึกษา</p> <p>3) ประเด็นอนามัยวัยทำงาน ได้แก่ กลไกการดำเนินงานร่วมกับภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้องด้านการส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรคคนวัยทำงานในสถานประกอบการระหว่างกระทรวงมหาดไทย กระทรวงแรงงาน กระทรวงสาธารณสุข กระทรวงอุตสาหกรรม กรุงเทพมหานคร สภาอุตสาหกรรมและสมาคมรพ.เอกชน รวมถึงสสส.และสำนักงานประกันสังคม</p> <p>4) นอกจากนี้มีการดำเนินงานพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านแพทย์และสาธารณสุขระหว่างประเทศได้แก่ จีน พม่า ลิงคโปร์ ลาว กัมพูชา เวียดนาม</p> <p>5) อื่นๆ เช่น ชมรมหัวหน้ากลุ่มงานส่งเสริมสุขภาพระดับจังหวัด ชมรมนักวิชาการสาธารณสุขเชี่ยวชาญ(ด้านส่งเสริมพัฒนา)</p> <p>6) ในการดำเนินงานร่วมกับภาคีเครือข่ายมีการรวบรวม/จัดทำฐานข้อมูลลูกค้าและภาคีเครือข่ายเพื่อติดต่อประสานงานทำงานร่วมกัน</p> <p><input type="checkbox"/> ยังไม่มี การดำเนินการในเรื่องดังกล่าว เนื่องจาก (ระบุ)</p>
--	---

<p>1.2.2</p>	<p>✓ มีกลไก/แนวทางในการส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมของกระบวนการทำงานและการให้บริการที่ดำเนินการร่วมกับเครือข่าย</p> <p>- นวัตกรรมการทำงาน/การให้บริการที่ทำร่วมกับเครือข่าย คือ</p> <p>กรมอนามัยมีความร่วมมือกับ UNICEF โดยสนับสนุน software Rapid pro ซึ่งเป็น software แบบ open source ของ UNICEF พัฒนาเนื้อหาโดยความร่วมมือของกรมควบคุมโรค กรมสุขภาพจิต กรมการแพทย์ สถาบันเด็กแห่งชาติมหาราชินี ราชมหาวิทยาลัยสุตินรีแพทย์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ฯ</p> <p>การพัฒนาฐานข้อมูลเรื่องอนามัยวัยเรียน น้ำหนัก ส่วนสูง ร่วมกับลูกค้า ผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อส่งเสริมสุขภาพเด็กวัยเรียน เครือข่ายที่เข้ามามีส่วนร่วมคือ กระทรวงศึกษาธิการ</p> <p>การพัฒนาองค์ความรู้ที่จำเป็นในการส่งเสริมสุขภาพประชากรวัยทำงานสำหรับบุคลากรสาธารณสุขและประชาชน โดยเผยแพร่ผ่านรูปแบบช่องทาง website, youtube และ facebook เครือข่ายที่เข้ามามีส่วนร่วมคือ หน่วยงานต่างในกระทรวงสาธารณสุข เช่น กรมสุขภาพจิต กรมควบคุมโรค หน่วยงานในกระทรวงแรงงานเช่น สำนักงานประกันสังคม กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน องค์กรอิสระ เช่น สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ หน่วยงานเอกชน เช่น มูลนิธินมแม่แห่งประเทศไทย สมาคมอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์</p> <p>การพัฒนาคู่มือ 7 สัปดาห์รอรบรู้สุขภาพดีเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนให้มีสุขภาพดี เครือข่ายที่เข้ามามีส่วนร่วมคือบุคลากรภายในและภายนอกกระทรวงสาธารณสุข ประชาชนในชุมชน</p> <p><input type="checkbox"/> ยังไม่มี การดำเนินการในเรื่องดังกล่าว เนื่องจาก (ระบุ)</p>
--------------	---

หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

2.1 แผนขับเคลื่อนในทุกระดับและทุกภาคส่วน

<p>2.1.1</p>	<p>✓ แผนการดำเนินงาน/แผนการปฏิบัติการ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ตอบสนองความต้องการของประชาชน/ผู้รับบริการ และมีช่องทางการสื่อสารถ่ายทอดสู่การปฏิบัติ</p> <p><input type="checkbox"/> ยังไม่มี การดำเนินการในเรื่องดังกล่าว เนื่องจาก (ระบุ)</p>
<p>2.1.2</p>	<p>✓ แผนดำเนินงาน/แผนการปฏิบัติการ มีการคำนึงถึงการลดต้นทุน การปรับปรุงการให้บริการ การเพิ่มความเร็ว และสร้างคุณค่าต่อผู้รับบริการ/ประชาชน โดยใช้วิธีการ เช่น</p> <p>- ใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับปรุงกระบวนการ/การบริการ ได้แก่ การพัฒนาแอปพลิเคชันด้านการส่งเสริมสุขภาพ ตามกลุ่มวัยเพื่อพัฒนาช่องทางบริการและการสื่อสารให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในยุคเทคโนโลยีดิจิทัล 4.0 จึงมีแผนการดำเนินงานเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้านการส่งเสริมสุขภาพ เช่น แอปพลิเคชันสมุดบันทึกสุขภาพแม่และเด็กจนถึง</p>

ประเด็นการพัฒนาองค์การสู่การเป็นระบบราชการ 4.0

3.3 การสร้างนวัตกรรมบริการที่สร้างความแตกต่าง และสามารถตอบสนองความต้องการเฉพาะ	
3.3.1	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> หน่วยงานมีการทบทวนและปรับปรุงบริการ และมีช่องทางการสื่อสารที่สามารถเข้าถึงผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลัก ยังไม่มี การดำเนินการในเรื่องดังกล่าว เนื่องจาก (ระบุ)
3.3.2	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> หน่วยงานมีนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเฉพาะกลุ่ม (Segmentation Service) คือ มีการพัฒนาการสื่อสารข้อมูลการดูแลหญิงตั้งครรภ์จนถึงลูกอายุครบ 6 ปี ผ่านช่องทาง facebook messenger “9 อย่างเพื่อสร้างลูก” เพื่อสนับสนุนให้เกิดพัฒนาการเด็กสมวัย โดยมีกระบวนการตั้งแต่การลงทะเบียนเข้ารับบริการผ่าน facebook เพื่อรับบริการรับส่งข้อมูล ความรู้เพื่อดูแลตั้งแต่ตั้งครรภ์จนถึงลูกอายุครบ 6 ปี โดยต้องมีการตอบคำถามพื้นฐานเช่น อายุครรภ์ อายุเด็ก เพศ และที่อยู่ หลังจากนั้นระบบจะประมวลผลและส่งข้อมูลที่ตรงและเหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายซึ่งเป็นพ่อแม่เด็ก นอกจากนี้ยังได้รับข้อมูลความรู้ในประเด็นต่างๆ เช่น ตั้งครรภ์คุณภาพ นมแม่และโภชนาการเด็ก พัฒนาการเด็กตามวัย การเล่นและการส่งเสริมพัฒนาการ การเลี้ยงลูกเชิงบวก การป้องกันโรคที่พบบ่อยและวัคซีน สุขภาพอนามัยที่ดี ความปลอดภัยจากอุบัติเหตุและการปฐมพยาบาล บทบาทสมาชิกในครอบครัว อีกทั้งยังมีคำถามรายสัปดาห์จะช่วยทดสอบความเข้าใจของเนื้อหา กระตุ้นความสนใจหรือติดตามการปฏิบัติด้วย ในส่วนของผู้ปฏิบัติงานหรือเจ้าหน้าที่จะสามารถไปขอข้อมูลจากผู้รับบริการเพื่อติดตามการปฏิบัติหรือการเข้าถึงการบริการ <input type="checkbox"/> ยังไม่มี การดำเนินการในเรื่องดังกล่าว เนื่องจาก (ระบุ)
หมวด 4 การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้	
4.1 การจัดการความรู้ และใช้องค์ความรู้เพื่อเรียนรู้ พัฒนา แก้ปัญหา และสร้างนวัตกรรม	
4.1.1	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> หน่วยงานมีกระบวนการจัดการความรู้ (รวบรวม วิเคราะห์ เผยแพร่) อย่างเป็นระบบ เช่น การรวบรวม วิเคราะห์โดยผู้เชี่ยวชาญ และคณะกรรมการพัฒนางานวิจัยของหน่วยงานและเผยแพร่เป็นคู่มือหรือเอกสาร แนวทางปฏิบัติ เพื่อใช้ในการเรียนรู้ และต่อยอดการพัฒนาของหน่วยงาน มีการจัดทำเป็น ฐานข้อมูลโดยจัดเก็บที่หน้าเว็บไซต์ของสำนักส่งเสริมสุขภาพ (Cockpit icon) และ DM&KM <input type="checkbox"/> ยังไม่มี การดำเนินการในเรื่องดังกล่าว เนื่องจาก (ระบุ)
4.1.2	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> หน่วยงานมีการเชื่อมโยงข้อมูล สารสนเทศ องค์ความรู้ จากภายนอกหน่วยงาน เพื่อนำไปใช้สร้าง/พัฒนานวัตกรรม/แก้ปัญหา <ul style="list-style-type: none"> - การเชื่อมโยงข้อมูล เช่น <ul style="list-style-type: none"> มีการใช้ฐานข้อมูลเด็กเกิดมีชีพของกระทรวงมหาดไทยและการรายงานสถานการณ์การตายของมารดาไทย มาใช้กำกับติดตาม และพัฒนางานเพื่อลดอัตราการตายมารดา มีการเชื่อมโยงฐานข้อมูลอนามัยเด็กวัยเรียนจากกระทรวงศึกษาธิการและฐานข้อมูล National eye Health Data Center เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการวิเคราะห์พัฒนางานอนามัยโรงเรียน มีการเชื่อมโยงฐานข้อมูล HDC เพื่อ กำกับติดตามการดำเนินงานด้านการส่งเสริมสุขภาพ - การสร้าง/พัฒนานวัตกรรม/แก้ปัญหา คือ จากปัญหาการตายของมารดาไทย ที่มีอัตราที่สูงเกินมาตรฐาน จึงได้มีการพัฒนาระบบ save mom operation เพื่อเฝ้าระวังสุขภาพหญิงตั้งครรภ์เสี่ยง เพื่อลดอัตราตายของมารดาไทย - ยังไม่มีการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว เนื่องจาก (ระบุ)
หมวด 5 การมุ่งเน้นบุคลากร	
5.1 การสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ดี มีประสิทธิภาพ และความร่วมมือ	
5.1.1	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> หน่วยงานมีการสร้างวัฒนธรรมในการทำงานที่เป็นมืออาชีพ คือ มีความรอบรู้ เชี่ยวชาญ ถูกต้องตามมาตรฐาน และเปิดโอกาสในการนำเสนอความคิดริเริ่ม สนับสนุนความคิดสร้างสรรค์ของบุคลากร <input type="checkbox"/> ยังไม่มี การดำเนินการในเรื่องดังกล่าว เนื่องจาก (ระบุ)
5.1.2	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> หน่วยงานมีการนำปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันของบุคลากร มาสร้างให้เกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน <input type="checkbox"/> ยังไม่มี การดำเนินการในเรื่องดังกล่าว เนื่องจาก (ระบุ)
หมวด 6 การมุ่งเน้นระบบปฏิบัติการ	
6.1 กระบวนการทำงานที่เชื่อมโยงตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการ เพื่อนำไปสู่ผลลัพธ์ที่ต้องการ	
6.1.1	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> หน่วยงานมีการออกแบบกระบวนการทำงานที่เชื่อมโยงตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการ (end to end process) เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่มีคุณค่าแก่ประชาชน รวมถึงประสานการทำงานที่ข้ามส่วนราชการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด <input type="checkbox"/> ยังไม่มี การดำเนินการในเรื่องดังกล่าว เนื่องจาก (ระบุ)
6.1.2	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> หน่วยงานมีการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการจัดกระบวนการและการติดตามรายงานผลอย่างรวดเร็ว - เทคโนโลยีที่นำมาใช้ คือการรายงานผลการดำเนินงานผ่านระบบศูนย์ติดตามผลการปฏิบัติงานกรมอนามัย (DOC) ,HDC,

ประเด็นการพัฒนาองค์การสู่การเป็นระบบราชการ 4.0

	<input type="checkbox"/>	การรายงานผลการสำรวจพฤติกรรมสุภาพที่พึงประสงค์ผ่านแอปพลิเคชัน H4U, การติดตามผลการดำเนินงานผ่านระบบ informal เช่น โทรศัพท์, line และระบบ Informal - ยังไม่มีการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว เนื่องจาก (ระบุ)
--	--------------------------	--

6.2 การสร้างนวัตกรรมในการปรับปรุงผลผลิต กระบวนการ และบริการ

6.2.1	✓ <input type="checkbox"/>	หน่วยงานมีการบริหารจัดการกระบวนการอย่างเป็นระบบ ประกอบด้วย การวางแผน การกำหนดผู้รับผิดชอบ เป้าหมาย ตัวชี้วัด ในกระบวนการ มีการติดตามและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อมุ่งเน้นคุณค่าสู่ประชาชน/ผู้รับบริการ ยังไม่มีการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว เนื่องจาก (ระบุ)
-------	-----------------------------------	--

6.2.2	✓ <input type="checkbox"/>	หน่วยงานมีการสร้างนวัตกรรมในการปรับปรุงกระบวนการ การบริการประชาชน และความสะดวกในการสื่อสาร เช่น การพัฒนา แอปพลิเคชัน เพื่อให้ประชาชนสามารถเรียนรู้ขั้นตอนการบริการ และรับรู้ข่าวสาร ตลอดจนข้อมูลจากผู้รับบริการ ตัวอย่างเช่น ระบบ save mom operation, facebook messenger “9 อย่างเพื่อสร้างลูก” และแอปพลิเคชัน มะเร็งเต้านม ยังไม่มีการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว เนื่องจาก (ระบุ)
-------	-----------------------------------	--