

## วิเคราะห์แผนงานและงบประมาณของสำนักส่งเสริมสุขภาพ

จากการวิเคราะห์แผนปฏิบัติการของสำนักส่งเสริมสุขภาพ ในรอบ 3 เดือน พบว่า 1) กิจกรรมตามแผนของสำนักฯที่ไม่สามารถดำเนินการได้มี 12.99.% (จำนวน 10 จาก 77 กิจกรรม) 2) งบประมาณ เฉพาะงบดำเนินงาน เป็นเงิน 15,353,349.00 บาท สิ้นไตรมาสที่ 1 ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ เท่ากับ 60 % แต่สำนักดำเนินการได้ เพียง 38.32 % ทั้งนี้จากการวิเคราะห์หาสาเหตุพบว่า

- 1) แผนงานของสำนักได้รับการอนุมัติให้ดำเนินการจากกรมช้า (วันที่แผนได้รับการอนุมัติคือ 25 ตุลาคม 2562) ทำให้แผนงานที่กำหนดไว้ต้องเลื่อนออกไป
- 2) กิจกรรมบางกิจกรรมที่ต้องบูรณาการกับกระทรวงอื่น ๆ หรือหน่วยงานอื่น ๆ นั้น ต้องประสานให้เกิดความพร้อมทั้งด้านเวลาที่จะดำเนินการ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือข้อมูลต่าง ๆ จึงทำให้ต้องเลื่อนกิจกรรมออกไป
- 3) สำนักฯ มีงานตามนโยบายผู้บริหารสั่งการมาหรืองานที่จำเป็นเร่งด่วนแทรกเข้ามา ทำให้ต้องเลื่อนแผนที่วางไว้เดิมออกไปก่อน
- 4) การจัดซื้อจัดจ้าง เช่น ทำสื่อเจ้าหน้าที่ยังขาดความเข้าใจในหลักการ หรือกระบวนการ บางเรื่องใช้ดุลยพินิจของเจ้าหน้าที่ในการตัดสินใจ ทำให้การทำเรื่องจัดซื้อ จัดจ้างล่าช้าไปกว่ากำหนดที่วางไว้

### แนวทาง/มาตรการในการแก้ไข

- 1) วางระบบติดตาม/กำกับการทำงานตามแผนเป็นประจำสม่ำเสมอ
- 2) นำเสนอแผนและผลการดำเนินงานในที่ประชุมประจำเดือนของสำนักเพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้บริหารตัดสินใจ
- 3) เสนอแผนสำรองเพื่อปรับให้เกิดการใช้งบประมาณได้ตามเป้าหมาย
- 4) การจัดทำแผนที่ต้องบูรณาการกับหลายหน่วยงานเสนอว่าให้ความเชิญผู้เกี่ยวข้อง ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ร่วมจัดทำแผนด้วยตั้งแต่ต้น
- 5) การจัดซื้อจัดจ้าง ต้องจัดทำหลักการในการจัดซื้อจัดจ้างให้ชัดเจน ไม่ควรต้องใช้ดุลยพินิจหรือใช้ให้น้อยที่สุด