

รายงานการประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนการจัดทำค่ากลาง  
โครงการขับเคลื่อนตำบลแบบบูรณาการด้านส่งเสริมสุขภาพ ๕ กลุ่มวัย และอนามัยสิ่งแวดล้อม  
โดยใช้แผนที่ทางเดินยุทธศาสตร์และเทคนิคการจัดค่ากลาง  
ครั้งที่ ๑/๒๕๕๙  
เมื่อวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙  
ณ ห้องประชุมสำนักส่งเสริมสุขภาพ อาคาร ๗ ชั้น ๓ กรมอนามัย

**ผู้มาประชุม**

๑. นายแพทย์ชลทิศ อุไรฤกษ์กุล
๒. นายแพทย์เกษม เวชสุราณนท์
๓. นายแพทย์ประสิทธิ์ สัจจพงษ์
๔. นายแพทย์อรรถพล แก้วสัมฤทธิ์
๕. นายอุดม อัศวุฒิมางกร
๖. นางปิยพร เสาร์สาร
๗. นางสาววนิชา กิจวิพัฒน์
๘. นางสาววันเพ็ญ สุทธิโกมินทร์
๙. นายทรงพล ตั้งครีเพร
๑๐. นางสาวอุบล จันทร์เพชร
๑๑. นายสมรรถ นัยรัมย์
๑๒. นายศตวรรษ ศรีพรหม
๑๓. นายชัยณรงค์ แก้วจำนำง
๑๔. นางสาวสุดารัตน์ ธีระวรรณ
๑๕. นายพาที จุลสุข
๑๖. นายบุญฤทธิ์ สุขรัตน์
๑๗. นางจินตนา พัฒนพงศ์ธร
๑๘. นางปนัดดา จันผ่อง
๑๙. นางสาวพิริยา วัฒนารุ่งกานต์

- ผู้อำนวยการศูนย์อนามัยที่ ๕ ราชบุรี ประธาน  
ผู้อำนวยการศูนย์อนามัยที่ ๔ สระบุรี  
ผู้อำนวยการศูนย์อนามัยที่ ๗ ขอนแก่น  
ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมสุขภาพ  
ผู้อำนวยการสำนักอนามัยผู้สูงอายุ  
ศูนย์อนามัยที่ ๑ เชียงใหม่  
ศูนย์อนามัยที่ ๓ นครสวรรค์  
ศูนย์อนามัยที่ ๓ นครสวรรค์  
ศูนย์อนามัยที่ ๔ สระบุรี  
ศูนย์อนามัยที่ ๕ ราชบุรี  
ศูนย์อนามัยที่ ๕ นครราชสีมา  
ศูนย์อนามัยที่ ๑๐ อุบลราชธานี  
ศูนย์อนามัยที่ ๑๑ นครศรีธรรมราช  
ศูนย์อนามัยที่ ๑๒ ยะลา  
สำนักอนามัยสิ่งแวดล้อม  
สำนักอนามัยการเจริญพันธุ์  
สำนักส่งเสริมสุขภาพ  
สำนักส่งเสริมสุขภาพ  
สำนักส่งเสริมสุขภาพ

**ผู้ไม่มาประชุม**

๑. นางทัศนีย์ รอดชุมพู
๒. นางสาวสุรัตน์ มงคลชัยอรัญญา

ศูนย์อนามัยที่ ๗ ขอนแก่น  
สำนักทันตสาธารณสุข

**ผู้เข้าร่วมประชุม**

๑. นางสาวปิยะวรรณ กลินสุคนธ์ สำนักส่งเสริมสุขภาพ
๒. นางอัญชุรีย์ บุญมาประเสริฐ สำนักส่งเสริมสุขภาพ

**เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๓๐ น.**

ประธานกล่าวเปิดการประชุมและนำเสนอเข้าสู่วาระการประชุม ดังนี้

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ  
ประธานแจ้งเรื่องให้ที่ประชุมทราบ ดังนี้

๑.๑ คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนตำบลต้นแบบบูรณาการด้านส่งเสริมสุขภาพ และกลุ่มวัย และอนามัยสิ่งแวดล้อม โดยใช้แผนที่ทางเดินยุทธศาสตร์และเทคนิคการจัดค่ากลาง

ประธานแจ้งว่า กรมอนามัย มีคำสั่งที่ ๙๐๕/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๕๙ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนการจัดทำค่ากลางโครงการขับเคลื่อนตำบลต้นแบบบูรณาการด้านส่งเสริมสุขภาพ และกลุ่มวัย และอนามัยสิ่งแวดล้อม โดยใช้แผนที่ทางเดินยุทธศาสตร์และเทคนิคการจัดการค่ากลาง ประกอบด้วย

- คณะกรรมการอำนวยการ มืออธิบดีกรมอนามัยเป็นประธาน รองอธิบดีกรมอนามัย นักวิชาการสาธารณสุขทรงคุณวุฒิ ผู้อำนวยการ นักวิชาการ ผู้อำนวยการศูนย์อนามัย เป็นกรรมการ มี ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมสุขภาพเป็นเลขานุการ และนางปิยพร เสาร์สาร นางสาวพิริยา วัฒนารุ่งกานต์ เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

- คณะกรรมการขับเคลื่อนการจัดทำค่ากลาง มีผู้อำนวยการศูนย์อนามัยที่ ๕ ราชบุรี เป็นประธาน ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมสุขภาพและผู้อำนวยการศูนย์อนามัยที่ ๗ ขอนแก่น เป็นรองประธาน ข้าราชการจาก สำนัก/กอง ศูนย์อนามัย เป็นกรรมการ และนางปิยพร เสาร์สาร นางสาวพิริยา วัฒนารุ่งกานต์ เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

- คณะกรรมการติดตามและประเมินผล มีรองอธิบดีกรมอนามัย (นายแพทท์ธรงชัย เลิศวีไตรัตนพงศ์) เป็นประธาน ผู้อำนวยการกองแผนงานเป็นรองประธาน หัวหน้ากลุ่มบริหารยุทธศาสตร์จาก สำนัก/กอง/ศูนย์อนามัย เป็นกรรมการ หัวหน้ากลุ่มบริหารยุทธศาสตร์ และนางสาวรดีพร สุขอรุณ และนางสาว ปิยะวรรณ กลิ่นสุคนธ์ สำนักส่งเสริมสุขภาพ เป็นเลขานุการ โดยคณะกรรมการและคณะกรรมการแต่ละชุดมี อำนาจหน้าที่ตามคำสั่งดังกล่าว

#### มติที่ประชุม - รับทราบ

๑.๒ โครงการขับเคลื่อนตำบลต้นแบบบูรณาการด้านส่งเสริมสุขภาพ และกลุ่มวัย และอนามัย สิ่งแวดล้อม โดยใช้แผนที่ทางเดินยุทธศาสตร์และเทคนิคการจัดค่ากลาง

ประธาน แจ้งว่า คณะกรรมการขับเคลื่อนการจัดทำค่ากลางโครงการขับเคลื่อนตำบลต้นแบบบูรณาการด้านส่งเสริมสุขภาพเป็นโครงการที่กรมอนามัยให้ความสำคัญมาก และจัดสรรงบประมาณให้ ดำเนินการขับเคลื่อน โดยพัฒนาศักยภาพบุคลากรแทนนำในระดับจังหวัด (ครุ ก) ให้มีทักษะการใช้แผนที่ทางเดินยุทธศาสตร์และใช้เทคนิคการจัดค่ากลาง ใน ๔ ภาค ภายใต้เงื่อนไขกุมภาพันธ์ ๒๕๖๐

นางสาวพิริยา วัฒนารุ่งกานต์ รายงานว่า วิธีการดำเนินการในส่วนกลาง ประกอบด้วย การจัดทำโครงการแต่งตั้งกรรมการประชุมคณะกรรมการอบรมหลักสูตรวิทยากร (ครุ ก) ๔ ภาค ร่วมกับศูนย์อนามัยที่ ๑ ประชุมปฏิบัติการจัดทำค่ากลางระดับประเทศ และจัดเวทีแลกเปลี่ยนและถอดบทเรียนและสนับสนุนเยี่ยมเสริม พลัง ส่วนวิธีดำเนินการในศูนย์อนามัยที่ ๑-๑๒ ประกอบด้วย ประชุมคณะกรรมการทำงานและจัดทำกรอบแนวทาง ประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำค่ากลางของความสำเร็จระดับเขตประกาศค่ากลาง และส่งค่ากลางให้จังหวัดจัดทำค่ากลางของจังหวัด ขับเคลื่อนการจัดทำค่ากลางที่คาดหวัง จัดเวทีนำเสนอระดับจังหวัด ขับเคลื่อนให้เกิดการ อบรมหลักสูตรวิทยากร (ครุ ข) ร่วมกิจกรรมเปิดงานตำบลนำร่อง เปิดงานระดับตำบล จัดเวทีแลกเปลี่ยนและถอดบทเรียน และสนับสนุนเยี่ยมเสริมพลัง

#### มติที่ประชุม - รับทราบ

- มอบสำนักส่งเสริมสุขภาพการจัดทำข้อเสนอ

## ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องเพื่อพิจารณา

๒.๑ พิจารณาแนวทางการขับเคลื่อนตำบลแบบบูรณาการตำบลส่งเสริมสุขภาพกลุ่มวัยและอนามัยสิ่งแวดล้อม โดยใช้แผนที่ทางเดินยุทธศาสตร์และเทคนิคการจัดค่ากลาง

ที่ประชุมมีการอภิปรายแนวทางการขับเคลื่อนตำบลแบบบูรณาการ สรุปได้ดังนี้

๑. ดำเนินกิจกรรมตามแผนการขยายงานค่ากลางสู่ตำบล ดังนี้

- ๑) ประชุมคณะกรรมการและจัดทำกรอบแนวทางการดำเนินงานระดับเขต (ก.ค. ๒๕๕๙)
- ๒) คัดเลือกพื้นที่เป้าหมายที่สำเร็จ (ส.ค. ๒๕๕๙)
- ๓) เตรียมงบประมาณ/วัสดุอุปกรณ์ (ส.ค. ๒๕๕๙)
- ๔) ประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำค่ากลางของความสำเร็จระดับเขต
- ๕) ประกาศค่ากลางของความสำเร็จระดับเขต (ม.ค. ๒๕๖๐)
- ๖) ส่งค่ากลางให้จังหวัดจัดทำค่ากลางที่คาดหวัง (ม.ค. ๒๕๖๐)
- ๗) คัดเลือกครุ ก. จากทีมจังหวัด แกนนำพื้นที่ตามความสมัครใจ (ก.ค. ๒๕๕๙)
- ๘) ทำหลักสูตร (ก.ค. ๒๕๕๙)
- ๙) หาแหล่งงบประมาณ (ก.ค. ๒๕๕๙)
- ๑๐) ทำแผนอบรม (ก.ค. ๒๕๕๙)
- ๑๑) จัดทีมครุ ก. (ส.ค. ๒๕๕๙)
- ๑๒) อบรมครุ ก. (ก.พ. ๒๕๖๐)
- ๑๓) ประชุมเชิงปฏิบัติการ จัดทำค่ากลางที่คาดหวังของจังหวัด (มี.ค. ๒๕๖๐)
- ๑๔) จัดเวทีนำเสนอระดับจังหวัดเพื่อทำข้อตกลงกับระดับพื้นที่ตามความสมัครใจ
- ๑๕) อบรมครุ ข (มี.ค. ๒๕๖๐)
- ๑๖) กำหนดเป้าหมายเปิดตำบลนำร่อง (มี.ค. ๒๕๖๐)
- ๑๗) เปิดงานตำบลนำร่อง (มี.ค. ๒๕๖๐)
- ๑๘) กำหนดนโยบายการขยายการดำเนินงานรายปี (มี.ค. ๒๕๖๐)
- ๑๙) เปิดงานระดับตำบล (ก.ค. ๒๕๖๐)
- ๒๐) เปิด รนสช. ในปี ๒๕๖๑
- ๒๑) สนับสนุน ติดตาม เยี่ยมเสริมพลัง (มี.ค./ส.ค.๖๐)

โดยข้อ ๑๓-๑๔ ทำการ Out put ค่ากลางระดับเขต ระดับจังหวัด และให้พื้นที่นำไปใช้ ข้อ ๑๕-๑๙ พื้นที่ที่มีศักยภาพสามารถดำเนินการพัฒนาต่อไป โดยมี Out put เป็นตำบลนำร่อง (ข้อ ๑๗) ข้อ ๒๐ เปิด โรงพยาบาลสุขภาพชุมชน (รนสช.) ให้ขับไปในปี ๒๕๖๑

๒. Out Put ในกรมและจังหวัดจะต้องได้ค่ากลางในแต่ละศูนย์อนามัย จะต้องเป็นการส่งเสริมสุขภาพ ๕ กลุ่มวัย และอนามัยสิ่งแวดล้อม (๖ Clusters) เป้าหมายเดียวกัน คือ ประชาชนสุขภาพดี ส่วนระดับตำบลจะไม่ครอบทุกกลุ่มวัยก็ได้

๓. Out Put ในกระทรวงจะต้องได้ค่ากลางระดับเขต ระดับจังหวัด ตำบลนำร่อง และเปิด รนสช. ในปี ๒๕๖๑

๔. ให้กำหนดเป็น PA ของกรม โดยนำประเด็นปัญหาในพื้นที่มาพิจารณาเป็นข้อกำหนดในตัวชี้วัด

๕. กำหนดการประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำหลักสูตรวิทยากรอบรมครุ ก เรื่อง “แผนที่ทางเดินยุทธศาสตร์และเทคนิคการจัดการค่ากลาง” ระหว่างวันที่ ๒๐-๒๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ ที่โรงแรมอมารี แอร์พอร์ต โดย

/เชิญ...

## เชิญ Super Trainer มาจัดทำหลักสูตร

### มติที่ประชุม - รับทราบ

๒.๒ พิจารณาการโอนงบประมาณให้ศูนย์อนามัยเพื่อดำเนินการขับเคลื่อนค่ากลางระดับเขต  
นางสาวพิริยา วัฒนารุ่งกานต์ แจ้งว่า รายการโอนงบประมาณให้ศูนย์อนามัยที่ ๑-๓๓ เพื่อ<sup>๙</sup>  
ดำเนินการขับเคลื่อนตำบลต้นแบบบูรณาการด้านส่งเสริมสุขภาพ ๕ กลุ่มวัย และอนามัยสิ่งแวดล้อมโดยใช้แผนที่  
ทางเดินยุทธศาสตร์และเทคนิคการจัดการค่ากลาง ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการจัดทำค่ากลางระดับเขต  
ค่าเดินทางคณะกรรมการ ค่านิเทศติดตาม รวมงบประมาณทั้งสิ้น ๕,๐๓๕,๐๐๐.- บาท ในแต่ละศูนย์ จะได้รับการ  
จัดสรรมิ่งเท่ากัน แตกต่างไปตามขนาดของพื้นที่รับผิดชอบและคณะกรรมการที่ปรากฏตามคำสั่ง

ประธานขอให้ศูนย์อนามัยดำเนินการตามกิจกรรมที่โครงการจัดสรร

### มติที่ประชุม - รับทราบ

- มอบสำนักส่งเสริมสุขภาพแจ้งกองคลังแผนงบประมาณภายในสัปดาห์นี้

๒.๓ การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการการจัดทำหลักสูตรวิทยากรอบรม ครุ ก เรื่อง “แผนที่  
ทางเดินยุทธศาสตร์และเทคนิคการจัดการค่ากลาง วันที่ ๒๐-๒๑ ตุลาคม ๒๕๕๘ ณ โรงแรมอมารี ดอนเมือง  
กรุงเทพฯ

ที่ประชุมมีการอภิปรายการจัดประชุมดังกล่าว สรุปได้ดังนี้

๑. ให้มีการกำกับ ติดตามอนิเตอร์
๒. ให้มีรูปแบบการจัดทำค่ากลาง (Format)
๓. ให้มีผู้บริหารมาให้นโยบายค่ากลางระดับปฐมภูมิ การเข้มข้นระบบส่งเสริมสุขภาพและ

การใช้ประโยชน์

๔. ให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การจัดทำค่ากลางในแต่ละพื้นที่

### มติที่ประชุม - รับทราบ

๒.๔ การอบรมวิทยากรการใช้แผนที่ทางเดินยุทธศาสตร์และการจัดการค่ากลาง (ครุ ก) ตาม  
แผน ๔ ภาค

ที่ประชุมมีการอภิปรายเรื่องการอบรมวิทยากร (ครุ ก) สรุปได้ดังนี้

๑. ให้พื้นที่ตำบล อำเภอ หรือจังหวัด คัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถหรือมีความ  
เหมาะสมที่จะเป็น ครุ ก โดยไม่จำเป็นต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถหรือมีความเหมาะสมที่จะเป็น  
ครุ ก โดยไม่จำเป็นต้องเป็นบุคคลที่อยู่นำตำบลต้นแบบนั้น จังหวัดละ ๓ คน โดยเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไป  
ราชการจากงบประมาณในโครงการ ศูนย์อนามัยที่ต้องการส่งบุคลากรที่จะอบรมครุ ก มากกว่า ๓ คน สามารถส่งได้  
แต่ให้เบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการจากงบประมาณต้นสังกัด

๒. ให้นำค่ากลางของระดับเขตมาเป็น Input และพัฒนาค่ากลางระดับเขตเป็นค่ากลางของ  
ประเทศหรือเป็นค่ากลางต้นแบบที่พื้นที่จะนำไปใช้ในพื้นที่ต่อไป

๓. ศูนย์อนามัยที่ ๒, ๕, ๖, ๗, ๙, ๑๐ มีการดำเนินการจัดทำค่ากลางและยังคงเหลือศูนย์  
อนามัยที่ ๓, ๑๑ ยังไม่ได้ดำเนินการ

๔. กรมรับมอบหมายจากปลัดกระทรวงสาธารณสุขให้ขับเคลื่อน ดังนั้นจึงเห็นควรจัดทำ

ข้อเสนอ/วาระให้อธิบดีกรมอนามัยผลักดันเรื่องนี้ให้เป็นนโยบายของกระทรวงสาธารณสุขและเป็นนโยบายระดับเขต/Air War เพื่อให้เกิดการดำเนินการอย่างจริงจังและต่อเนื่อง โดยสำนักส่งเสริมสุขภาพและศูนย์อนามัยที่๑ เชียงใหม่ ขับเคลื่อนและผลักดันให้ดำเนินการในระดับหน่วยงานและเครือข่ายของกรมต่อไป (Ground War)

๕. ศูนย์ดำเนินการจัดทำค่ากลางระดับเขตให้เสร็จภายในกุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ เพื่อให้หันต่อการจัดทำค่ากลางระดับประเทศ

๖. กำหนดการอบรมวิทยากร (ครุ ก.) ๔ ภาค โดยคณะกรรมการขับเคลื่อนฯ ตั้งนี้  
ภาคกลาง ระหว่างวันที่ ๗-๙ พฤษภาคม ๒๕๖๘ ณ สสจ.พระนครศรีอยุธยา  
ภาคใต้ ระหว่างวันที่ ๑๖-๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๘ ณ สสจ.สุราษฎร์ธานี  
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ระหว่างวันที่ ๒๓-๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๘ ณ สสจ.นครราชสีมา  
ภาคเหนือ ระหว่างวันที่ ๒๘-๓๐ พฤษภาคม ๒๕๖๘ ณ สสจ.เชียงใหม่  
มติที่ประชุม - รับทราบ

#### ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเพื่อทราบ

- การจัดทำรายละเอียดตัวชี้วัด ร้อยละต่ำบลตันแบบบูรณาการด้านส่งเสริมสุขภาพ และกลุ่มวัย และอนามัยสิ่งแวดล้อมผ่านเกณฑ์

ที่ประชุมมีการอภิปรายการจัด PA รายละเอียดตัวชี้วัดดังกล่าว สรุปได้ดังนี้

๑. ให้เพิ่มคำนิยามคำว่า “สาธารณสุขมูลฐาน” และปรับนิยาม ๑, ๒ เป็น ๑. มีการใช้แผนที่ทางเดินยุทธศาสตร์หรือมีการใช้เทคนิคการจัดการค่ากลาง ๒. มีการดำเนินงานสาธารณสุขมูลฐานในชุมชน

๒. ให้ทีม KISS ช่วยเขียนเก็บบัญชีเพื่อการจัดเก็บข้อมูลและประเมินผลตามตัวชี้วัดของศูนย์อนามัยที่ ๑ – ๓๓

๓. ให้จัดตั้งไลน์กลุ่ม “ Cop ต่ำบลตันแบบ ”

๔. ระดับชั้นความสำเร็จที่ ๓ รอบ ๖ เดือนแรก ให้ได้ค่ากลางที่คาดหวังของจังหวัด

มติที่ประชุม - รับทราบ

#### ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องอื่น ๆ

- ไม่มี

เลิกประชุมเวลา ๑๒.๐๐ น.

(นางอัญชุรี บุญมาประเสริฐ)  
นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ  
ผู้จัดรายงานการประชุม

(นางสาวพิริยา วัฒนารุ่งกานต์)  
หัวหน้ากลุ่มบริหารยุทธศาสตร์  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม