

กลไกการขับเคลื่อนและแผนการใช้แผนที่ทางเดิน
ยุทธศาสตร์และการใช้ค่ากลาง

นพ.ชลทิศ อุไรฤกษ์กุล

7 พย 59

เนื้อหา

1. ปัญหาการดำเนินงานของพื้นที่ตำบล
2. การเปลี่ยนจาก **Issues base** มาเป็น **Activity base**
3. นวัตกรรมกระบวนการที่จะนำมาใช้
4. กลไกการขับเคลื่อน และแผนการนำ **SLM**, ค่ายกลางมาใช้

ปัญหาการดำเนินงานในพื้นที่

- ปัญหาการดำเนินงานของพื้นที่ตำบล
 - งานตัวเองมาก
 - งานคนอื่นก็มาก (ตำบลบูรณาการ , ตำบล LTC , ตำบลบูรณาการ 5 กลุ่มวัยและอนามัย
สวล, อำเภอควบคุมโรคเข้มแข็ง อำเภออนามัยการเจริญพันธ์ ,DHS)
- ขาดการบูรณาการ โดยโครงการลงมาเป็นเรื่องๆ เช่น ไข้เลือดออก อุบัติเหตุ NCD หรือ Issues base โดยพื้นที่นั้นนำประเด็นปัญหานั้นมาแตกเป็นกิจกรรมแล้ว ดำเนินการกิจกรรม (Activity base) ส่งผลให้เกิดการแยกเงิน แยกกิจกรรม กันทำ ถ้ากิจกรรมเดียวกัน ทำพร้อมกัน จะประหยัดทั้งประมาณและเวลา
- ความคิดเรื่องสุขภาพว่าเป็นของใคร

การเปลี่ยนจาก Issue base มาเป็น Activity base

Activity → Issues	เฝ้าระวัง โดย ชุมชน	สื่อสาร เพื่อปรับ พฤติกรรม	มาตรการ สังคม	การปรับ แผนงาน โครงการ
พัฒนาการเด็ก	/	/	/	/
เด็กอ่อน เตี้ย IQ	/	/	/	/
วัยรุ่นตั้งครรภ์	/	/	/	/
ผู้ใหญ่อ่อน NCD	/	/	/	/
ผู้สูงอายุอมโรค อยู่ใน ภาวะพึ่งพิง	/	/	/	/
ปัญหาขยะ โลกร้อน	/	/	/	/

นวัตกรรมกระบวนการที่จะเปลี่ยน Issues base มาเป็น Activity base

1. สมัยแรก (10 ปีที่แล้ว) แขนงที่ทางเดินยุทธศาสตร์ (SRM) และฉบับปฏิบัติการ (SLM)
2. ค่ากลางหรืองานของกิจกรรม ที่พื้นที่ส่วนใหญ่ (65%) ที่ประสบความสำเร็จทำ
3. การวิจัยดำเนินการ (Operation Research) ในพื้นที่ภาคเหนือ พบสรุปได้ว่ากิจกรรมสำคัญสำหรับพื้นที่ได้แก่
 1. การเฝ้าระวังโดยชุมชน
 2. การสื่อสารเพื่อการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม
 3. การกำหนดมาตรการทางสังคม
 4. การปรับแผนงานโครงการ

กิจกรรมจะระบุเป็นคำนาม (Noun) ส่วนงานจะระบุเป็นคำกริยา (Verb)

ความแตกต่างระหว่างกิจกรรมกับงาน

งาน (Verb) → กิจกรรม (Noun)	งาน 1	งาน 2	งาน 3	งาน 4
การเฝ้าระวังโดยชุมชน			สำรวจกลุ่ม เสี่ยงโดย อสม	
การสื่อสารเพื่อปรับพฤติกรรม		ประกาศ คำ สัญญา		
มาตรการทางสังคม	ทำ ประชาคม			
การปรับแผนงาน/โครงการ				ประเมิน แผนงาน เทียบกับค่า กลาง

สรุปแนวคิดของค่ากลาง

1. ปัญหาของพื้นที่เนื่องจากส่วนกลาง/จังหวัด ผลักดันแผนพัฒนาหรือแก้ปัญหา สุขภาพในรูปแบบของโครงการที่เป็น **Issues base** ทำให้ **issues** ต่างๆที่ลงมา ต่างแผน งาน/เงิน/เวลา ขาดการบูรณาการ
2. ได้มีการวิจัยปฏิบัติการเพื่อหา กิจกรรมที่สำคัญ (**Key Activities**) ได้แก่ ฝ้า ระวัง สื่อสาร มาตรการสังคม ปรับโครงการ
3. ถ้าหากงานที่พื้นที่ส่วนใหญ่ที่ประสบผลสำเร็จทำ หรือเรียกว่าค่ากลาง แล้ว ประกาศให้พื้นที่อื่นๆทำงานนั้น ย่อมทำให้พื้นที่นั้นประสบความสำเร็จไปด้วย โดย ไม่ต้องเสียเวลาลองผิดลองถูก
4. การขยายผลให้มีการใช้ค่ากลางครอบคลุมทั้งพื้นที่ที่จะส่งผลให้เกิดการบูรณาการในพื้นที่ เพราะบูรณาการทุก **issues** ลงมาสู่การทำงานที่สำคัญ ใน 4 กิจกรรมหลัก และทำให้ประหยัดเงิน และเวลา

กลไกการขับเคลื่อน

กรมวิชาการ/ศูนย์เขต	สสจ
เข้าอบรม Super trainer เพื่อมาอบรมครู ก.ระดับ จังหวัด	
จัดทำค่ากลางความสำเร็จ ของเขต ส่งให้จังหวัด	สสจ.และครู ก.นำค่ากลางความสำเร็จของ เขตมาจัดทำค่ากลางที่คาดหวังของจังหวัด (5 กลุ่มวัย 1 สवल)
	อบรมครู ข โดยครู ก.1 ในพื้นที่เป้าหมาย
กรมวิชาการสนับสนุน วิชาการ	เปิดตัวตำบล นำร่องที่จะดำเนินการ ตำบล บูรณาการ 5 กลุ่มวัย/สवल โดยใช้ค่ากลาง