

1.เรื่อง แนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ กรมอนามัย

2.ชื่อ-นามสกุล นางสาวปิยวดี พิศาลรัตน์คุณ

3.ชื่อหน่วยงาน กลุ่มบริหารยุทธศาสตร์ สำนักส่งเสริมสุขภาพ

4.หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่จัดทำตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.2567 มาตรา 79 ให้หน่วยงานของรัฐมีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง ตามมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด เนื่องจากสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบโดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กร วิเคราะห์ความเสี่ยง โอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของ ความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยงจะทำให้ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานขององค์กร ลดลงจนอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

กรมอนามัย มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการ ควบคุมระดับความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน และผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงยุทธศาสตร์อย่างเป็นระบบ ส่งผลให้การปฏิบัติงานตาม โครงการ และภารกิจบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดแก่องค์กร

5.วัตถุประสงค์

1. เพื่อเป็นแนวทางให้หน่วยงานในองค์กร มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง และนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด
2. เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจในการบริหารความเสี่ยงให้แก่บุคลากรทุกระดับ
3. เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงของกรมอนามัยอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง ดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

6. วิธีการ/ขั้นตอนการดำเนินงานตามกระบวนการ

1. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน
2. ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาคัดเลือกความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์
3. จัดทำคู่มือความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์
4. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามแผนงานโครงการที่เลือก ตามแนวมาตรฐาน COSO ประกอบด้วย
 - สภาพแวดล้อมภายในองค์กร
 - กำหนดวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายการบริหารความเสี่ยง
 - ระบุความเสี่ยงต่างๆ ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย
 - การประเมินความเสี่ยง
 - กลยุทธ์ที่ใช้จัดการความเสี่ยง ได้แก่ การหลีกเลี่ยงหรือกำจัดความเสี่ยง การควบคุมความเสี่ยง การยอมรับความเสี่ยง การถ่ายโอนความเสี่ยง
 - กิจกรรมการบริหารความเสี่ยง

- ข้อมูลและการสื่อสารด้านบริหารความเสี่ยง
 - การติดตามประเมินผล และความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาลเสนอผู้บริหาร
5. สื่อสารถ่ายทอดไปสู่หน่วยงานผ่านการประชุม หนังสือราชการ ช่องทางสื่อสารต่างๆ
 6. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงไปสู่การปฏิบัติ
 7. ประชุมสรุปการบริหารจัดการความเสี่ยงและจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงกรมอนามัยเสนอให้ผู้บริหารรับทราบ

7.สรุปและข้อเสนอแนะ

กรมอนามัยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรมอนามัย เพื่อกำหนดนโยบาย กรอบการบริหาร ความเสี่ยง พิจารณาแผนบริหารความเสี่ยง และแนวทางการดำเนินงานให้เกิดผลลัพธ์ที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงกำกับ ดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามแผน ตามคำสั่ง

https://psdgc.anamai.moph.go.th/th/risk/download?id=103730&mid=38116&mkey=m_document&lang=th&did=31714

การจัดทำ มาตรฐานการปฏิบัติงาน การบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานเกี่ยวกับ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง กรมอนามัยให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ แนวทางหลักเกณฑ์และ วิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

https://psdgc.anamai.moph.go.th/th/risk/download?id=108192&mid=38116&mkey=m_document&lang=th&did=31714

ผลการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ประกอบด้วย

1. คู่มือบริหารจัดการความเสี่ยง ด้านยุทธศาสตร์ ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ด้านทุจริต
2. แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ด้านยุทธศาสตร์ ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ด้านทุจริต

<https://psdgc.anamai.moph.go.th/th/risk>

ข้อเสนอแนะ กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ดี สามารถควบคุมหรือลดความเสี่ยงที่จะเกิดผลกระทบต่อ การดำเนินงานขององค์กรได้ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หน่วยงานควรมีการวิเคราะห์หาความเสี่ยงในทุกกิจกรรม/โครงการที่ดำเนินการ โดยเฉพาะกิจกรรม/โครงการ ที่มีความเสี่ยงสูง ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพสูงสุด

8.ช่องทางการเผยแพร่

Website สำนักส่งเสริมสุขภาพ <https://hp.anamai.moph.go.th/km-research-person/207828>